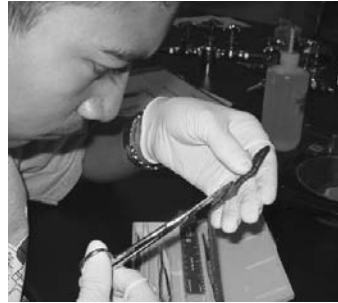


2 D> 2D9:? 8 C6G:6H

: F 2? D2? 496KLD> 2D9 A:=@E AC@8C2> 5:C64E@C



H 92E'D :? D:56Z

7c ^ 4VUcZ'd 4fSV AŽ#
Cžl_X DeRd Re 9RRd AŽ\$
Df ^ ^ Vc` _ eV 9J] AŽ%

E96 DF > > 6C > 2E9 , D4:6? 46 9@? @CD ID> 2D9/ 24256> J 6? 565 :? 2 D> 2D9:? 8 DF 446DD
E9:D A2DE DF > > 6Cł #% :? 4@> :? 8 D@A9@> @C6 DEF 56? EDł 7C@> E9:CE66? 9:89 D49@@=@
7C@> E96 D2? 7C2? 4:D4@ 32J 2C62ł; F > ADE2CE65 E96:C 4===686l8@:? 8 7F EF C6 2? 5 925
@? 6 @7 E96 > @DE :? E6? D:G6 2? 5 6? C:49:? 8 6l A6C:6? 46D @7 E96:C =:G6Dž

EYJ SWR_eV} gVhW dVUV_eV d^ ^ Vca` XR` _ :fJ &ReeVF_ZVcłj `WdZVc_ZL3V`VJ TR` af Ž
Df UV_eh VcV` eV M TAUUR UdTRUeVReUj c Wc` ^ `de` VwV` ZhRleVZ` } cbeZ V]Zz_XRbJ W^ eVZ
V` žj Wc` dTYR` M eV_LUAVZU` WZ` Vž9` hVgVdeR` de` R` M TMJV_e dRWR` UVRXc` d UV_eh Vh VcVRSJV
e` WcVcRd` aa` cžgVV_gZ` _ ^ V_e` W` _} UV_TVR` UT` ^ ^ f`_žž

Df UV_eh VcVM TAUURS` fe` Wz` X` Vh` aV` a]V_eV` } V]UeZadR` UXeZ` XRT` J]VAVM` aVz` TVž` _ RUZZ` _
e` Y` _Z` XeVZ` d` žj dZ` ^ ReY` dZ` TVR` U6` XZ` d` UV_eh VcVM` a` dUe` Z` dZz` X` dV` Vc` d` TYR` E` j` c` _V
9R]VdRac` Wd` c` W^` eVZ` d` X` R` AUSZ`]` X` Ua` Re` V` e` Re` F` 4` 3V` V` Vj` h` Y` eV` UURS` fe` eV` c` jV` Wc` V` ZU
Y` c` ^` _V]Z` R` aY` Z` R` d` UV_eh VcV` e` RT` ^` ^` f`_žž` `Wc` d` R` UV` U` V` a` eV` c` f` X` Y` e` R` S` f` Z` X` R` e` Z` V` d`
]Z` VeV` c` a` d` T` f` c` d` Re` 7` ce>` žj žž` e` eV` V` U` W` V` } gVhW` d` d` UV_eh VcV` U` a` R` e` Z` a` R` e` U` Z` ^` ^` d` V` eR` " S` &` Y` f` c` d`
` W]R]dZ` V` a` d` a` R` Z` X` eV` W` c` eV` Z` d` a` Y` ^` ^` d` jV` R` c` Z` Y` Z` Y` d` Y` ^` žž

2]eY` f` X` Y` eV` d` ^` ^` V` ca` cZ` _` W` V` V` 2` TRU` V` j` ži` gVhW` V` R` G` V` S` W` eV` _` f` c` R` I` R` U` V` ži` j` V` R` c` a` c` X` R` ^` Z` X` h` Y` Z` Y` ži
U` d` X` U` e` d` a` a]V` V` e` eV` d` f` UV_eh VcV` Y` Z` Y` d` Y` ^` j` T` f` c` d` d` R` U` e` W` c` V` M` T` M` j` V` T` V` R` U` T` ^` ^` f`_žž` eV` c` f` X` Y` fe` eV`
j` V` R` žž` _` dU` c` e` ^` R` V` D` 2D9` eV` j` j` d` T` T` V` U` V` h` V` R` V` T` ^` ^` že` U` e` h` ^` c` Z` X` ^` d` V` T`]` d` j` h` Z` Y` ^` f` c` d` f` UV_eh
^` R` V` d` d` V` eV` j` Y` R` G` V` eV` d` d` f` c` d` V` e` d` j` T` _} UV_eR` U` _` eV` a` R` eV` e` T` J]V` V` T` ^` aV` z` V` V` d` žž

D> 2D9:? 8 C6DF =ED

)) " ` WD> 2D9` def UV_eh
RXdVU` _` c` d` e` c` _X]j` RXdVU` eV` Re
eV` V` Z` RS` žž` ž` ^` Re` l` d` T` V` _` T` V` e` R` U`
6` _X]žY` h` R` d` d` e` c` _X` V` c` Y` R` G` Z` X` S` V` V` _
eV` c` f` X` Y` D> 2D9` eV` ži` a` R` d` e` f` ^` ^` V` žž

* # " ` W` eV` V` d` eV` UV_eh` RXdVU`
eV` R` e` eV` V` j` W` V`]` S` V` e` V` c` a` d` V` a` R` d` V` U`
W` c` eV` V` Z` _` V` i` eV` j` V` R` c` ` W` Z` X` Y` d` T` Y` ^` ^` žž

* ' " ` W` eV` V` d` eV` UV_eh` RXdVU`
eV` R` e` eV` V` j` R` d` V` ^` ^` d` V` ž]V` j` e` X`
e` T` J]V` X` Y` R` G` Z` X` S` V` V` _` eV` c` f` X` Y`
eV` V` 2` T` R` U` V` ^` j` žž

y@_V` W` eV` V` eV` Z` X` d` : ž]VU` eV` S` V` d` e
R` S` f` e` eV` V` 2` T` R` U` V` ^` j` h` R` d` eV`
T]R` d` d` V` d` e` eV` j` h` V` c` V` X` d` /` R` e` EY` ži
h` R` d` eV` }` a` d` e` eV` V` :` e` ^` \` 3` Z`]` X` j` ,
2]X` V` S` c` R` Y` R` d` R` j` h` R` j` d` S` V` V` _` Y` R` d` j`
W` c` ^` V` e` ^` R` d` eV` c` R` U` 6` _X]žY` l`
R` d` ^` j` d` V` T` _U` j` R` _X` f` R` X` V` e` h` R` d` R`
T` Y` R`]` V` _X` V` e` S` f` e` :` ^` Y` R` a` j` eV` R` e`:
Y` R` G` V` d` e` V` _X` eV` _V` U` ^` j` R` S` žž` eV` d`
Z` R` j` ^` W` eV` V` ^` Z` ^` R` j` h` R` j` d` žž`
I D> 2D9` D` eV` UV_e



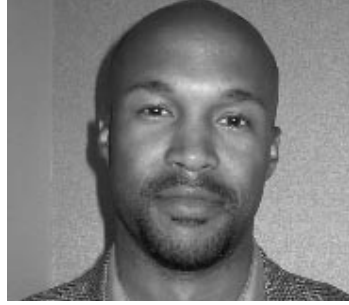
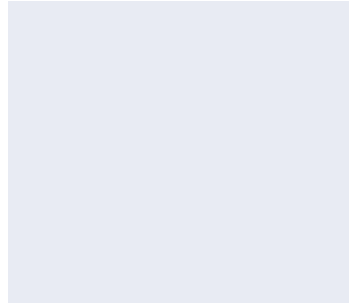
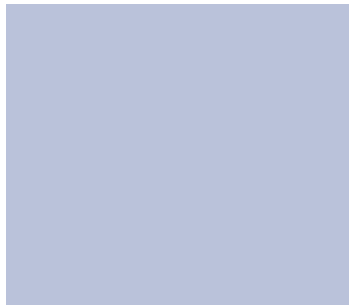
LEVEL PLAYING FIELD
INSTITUTE

:? 7F D:@? +EH @ C:D:? 8 DE2CD 2E 922D

27E6C 2 C:8@C@FD D6=64E:@? AC@46DD E92E C6BF:C65 @G6C 2 5@K6? :? E6CG:6H D H :E9
7@F CE66? @7 E96 36DE 2? 5 3C:89E6DE > :? @C:EJ 3F D:? 6DD 42? 5:52E6D:? E96 ? 2E:@? E96
:? 7F D:@? 3@2C5 @7 5:C64E@CD:D AC@F 5 E@ :? EC@5F 46J@F E@ @FC 7:CDE :? 7F D:@? > :? @C:EJ
76==@H DŽ > 66E:? 8 2? 5 E2=<:? 8 H :E9 E9:D J62C'D A@@= @7 BF 2=:7:65 42? 5:52E6D E96
D6=64E:@? 4@> > :EE66 H 2D F? 2?:> @FD=J 2H 6DECF 4< 3J E96 9:89 BF 2=:EJ @7 E96 > :? @C:
:EJ E2=6? E A@@= 7@C E96 36C<6=6J > 32 AC@8C2> Ž:? E9:D E:> 6 @7 564=:?:? 8 6? C@==> 6? E
:? @FC ? 2E:@? `D E@A AF 3=:4 3F D:? 6DD AC@8C2> D E H 6 H 6C6 AC@F 5 E@ 36 23=6 E@ @776C
76==@H D9:A @AA@CEF?:E:6D E@ ? 2E2=:2 H :==:2> D 2? 5 CJ2? A? E25@IG6CE? 6CŽ

? RRT ^ aJvUYcSRIY] cdUXcWZ_ VT _ ^ ZtdR UafSjTa` Zj ReDr WdUF_ Zvcdj R_UVRc_WUYc
4A2 ReVf Zvcdj `VHRZ_Xe` Ž? ceVArb} gvj VrLdVYRdh` cVUR<A> 8 ==A ^ R_RZ_X}_R_TZ
dR^ V_eR UzdWc TJV edZ_gRZfdZ_Uf dZdZ? RRTZlaf cfZ_XYc> 32 e` YVa cR_dZ_ Yc TRWc
e` dR VREUV] a^ V_eZ` RRTZR RZV^ V SVcZ_ eV? RZ_R 2dI TZZ_ `V8]R\ 2TT f_eR_ eH? 232/
R_UZIf cV_ej dVgZXRdRac WZ_R RUGZ cWcReR` `VR JJVdU_ daReZARZ_XZ_ eV_RZ_R
? 232 TRVdfUj T ^ aVZ_Z` RRTZRac fU^ `eVc` Vh` S`j dR_U dVdZ @RJR_UŽ

CjR_ hRdS`c_ R_UdRZUZ :_UR Ra` jZL:_UR_RŽ9VXdfRZUZ_ "***) W^ :_UR_RF_Zvcdj 13]` ^ Z_Xe`
hZYRSRIY] cdUXcWZ_ [f_c_RZ] R_U2W12^ VcZR_ Df UZCjR_ daV_eV]R_eZ jVRdYMaZ_Xe`
MaR_UeVcRIY` VR_ @RJR_USRU` _ac` } edVRIYT`_d]eZ_X} c^ L5RR V_eVWc_hZY YVYRdVgU
RleV4` 15ZVtE Ž@gVc_eV]R_eVWjVRdZ_ eYZla` dZ_LCjR_ YRdXc_h_ eV` cR_ZRZ`_dR`_fR] SfUXe`
Sj %&` L^ R_RUR`%aVd` dRWR_UYVJaWdZVR`"Ž ^ ZjZ`_V_Uh^ V_eZdR :_VZ_ 7M] hLYVhZj
Maj` dVYZL_eVcZ` Sf dZ_VdVcR_VLT` ca` dVd TZ] dVh`_ dZVjR_UeV_MfdSVhW` _`_ac` } eR_U
Wdac` } e^ R_RV` V_eZc]R_ YRdR`_VjVRc` JUUR_XYcR_U dVdZ @RJR_UŽ



2S` gv` +? RRTZR_H_ZR^ d
3V]` h` +CjR_ AZ_dU` IGv_e_Vc

5:5 J@F <?@H O 2S` fe"! " `VR]_Vh` Sf dZ_Vdd dTY` `] dVf UV_ed Rcl 2WZTR_f
2^ VcZR_ 9ZlaR_ZtR_U? RZjV 2^ VcZR_ Ž
iD f dV42dI TZZ_ e` 2UgR_TV4` JJVZV/DIY` `jd` V8f dZ_VdI

y=Rdej VRl 9ZlaR_Zd dVadV_U_eU &` `VR] > 32 V_c` J] ^ V_eZ_ eV F DŽ%
iD f dV46Uh_Z_ 8RIZZA 6@E? RZ_R] D TZj `V8ZaR_ZT> 32d`

> :DD:@?

2E E96 =6G6= A=2J:? 8 7:6=5 :? DE:EF E6Ě @FC > :DD:@? :D E@ DF AA@CE :?? @G2E:G6 2AAC@2496D E@ 72:C? 6DD :? 9:896C
65F 42E:@? 2? 5 H @C<A=246D 3J C6> @G:? 8 32CC:6CD E@ 7F == A2CE:4:A2E:@? Ž E96 G:D:@? @7 @FC 9:896C 65F 42E:@?
AC@8C2> D :D E92E 2== DEF 56? EDĚ C682C5=6DD @7 D@4:@t64@? @> :4 DE2EF DĚ H :== 92G6 @AA@CEF?:E:6D E@ 2AA=J E@ 2? 5
8C25F 2E6 7C@> E@A 4@==686D 2? 5 F?:G6CD:E:6DŽ 2D 2 C6DF =Ě @FC 4@> > F?:E:6D 2? 5 H @C<A=246D H :== 36? 67:E 7C@>
H 6=IAC6A2C65Ě4@> A6E:E:G6 =6256CD C6AC6D6? E:? 8 3C@25 A6CDA64E:G6D 2? 5 D64E@CD @7 D@4:6EJŽ

2 324<ĚE@tD49@@= 46=63C2E:@?

=A7: dĚW dĚUR3RNe ĚDIY`]<Zt\ WĚVĚZ` _ _ DĚeV SvC"%ReĚV3VĚVj 4Zj 4]fSž@gĚ& aV a]VRĚV UURhVZĚĚ UFTVU` fc
WĚdĚT\$#dY]Rde :562= W Žj ^ V SvĚT ^ ^ f_žj d'aa' ĚĚdf_žVĚdĚ R]ZĚR_UU` Ěž562= T1Wf_UĚ2ĚĚH`_XT_XĚf]RĚU
ĚVĚf_UV_ĚR_UF ŽĚZVĚVj 6i VĚĚV5VR_C RĚy9Vi ĚĚdRĚVĚh` dĚd` WĚVt ^ VR_UZ_ĚZĚ_ž X`UĚ VhRĚYRUSj R]LXž_XĚV
dY]RdR_ RĚĚZfĚĚĚĚ ĚVdY`]jVRž



:562= dTY`]Rd Sf ŽUZX T` ^ ^ f_žj i=IC/+ARazĚR 3V]aR_ R_U YVĚ^` ĚVĚ> RĚĚ Ě
:RT\Z 9Rh \ZdĚ:562= df aa` ĚVĚ> ŽĚY <Ra` ĚĚRTVj C` ddĚCV_V AV_RĚ8` gVRĚ
4YR_Ě]Vj 3Ě h_ĚR_U; f]ZĚR> fĚ] Ž



H Ž]R^ R_U; R_VĚA` ^ RĚdR_U ĚĚ f U h ŽY ĚVZĚd`_Ě
:562= dTY`]RĚ H Ž] A` ^ RĚž



:562= aRĚV_e 3dV_URC` dd R_U 8V_VgZgV
? VXC`_Ě8`_ĚR]VĚ:562= DĚf_UV_e DVĚgZVd
4` dJZ_RĚ ĚUŽTf dd ĚĚ XĚR` a` ddZĚZĚVdZ

5:5 J@F <?@HO :_ #! ! " ĚĚV dĚRĚf d UĚ a` f ĚĚRĚV` W9 ŽĚaR_ZĚĚRXVd` " Ě#%Ěh Rd
#(" ĚT` ^ aRĚVU Ě " " " ` WĚ]RT\ d R_U (" ` WH YZĚVd_ ĚĚV dR^ V RXV XĚ fa Ž
EYV dĚRĚf d UĚ a` f ĚĚRĚV d\ĚdV_ĚĚ ĚV aVĚTV_ĚRXV` WR_ RXV XĚ fa ĚĚRĚĚĚ`_Ě
V_Ě]JU_Z_dTY` `]R_U YRd`_ ĚVRĚ_VU R YZY dTY` `]TĚUV_ĚR]ž
ĚD fĚT4? Rž_ R] 4V_ĚĚ VĚ6LFTRž_ DĚRĚZĚĚ

4@? E24E :? 7@C> 2E:@? //

=Vg] A]Rj Z_X 7Z]U: _ dĚf ĚV
&\$9`hRUDĚVĚĚY 7]`Ě
DR_ 7R_ TĚĚ Ě42`*%!&

ĚĚV 1%&*%ĚS! S!
ĚW/1%&*%ĚS! !"
h h ĚĚa` Ž ĚX